

Số: **571** /BC-VNS

Hà Nội, ngày **07 tháng 05 năm 2021**

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2021**

Kính thưa các Quý vị cổ đông.

Kính thưa các Quý vị đại biểu tham dự Đại hội.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng Công ty Thép Việt Nam - CTCP (Tổng Công ty), Ban kiểm soát Tổng Công ty trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả kiểm tra, giám sát năm 2020, tổng kết nhiệm kỳ 2016-2020 và mục tiêu, định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2021-2025, kế hoạch hoạt động năm 2021 như sau:

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020

1. Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2020

Trong năm 2020, Ban kiểm soát đã bám sát Nghị quyết số 09/NQ-VNS ngày 30/06/2020 của ĐHĐCĐ Tổng Công ty, xây dựng chương trình hoạt động để triển khai các công tác:

- Xây dựng và ban hành chương trình hoạt động năm 2020 của Ban kiểm soát.
- Sửa đổi và bổ sung Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 và Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ Tài chính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Tổng Công ty.
- Thực hiện giám sát nội dung, phạm vi, tiến độ, kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất 6 tháng năm 2020, báo cáo tài chính năm 2020 của Tổng công ty theo hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán đã ký với Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.
- Thẩm định Báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020; Báo cáo công tác quản lý, điều hành năm 2020 của Tổng công ty; Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả công tác kiểm tra giám sát năm 2020 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Tổng Công ty.
- Theo dõi công tác kiểm toán báo cáo tài chính của các đơn vị thành viên và Công ty mẹ. Nắm bắt các vấn đề vướng mắc và tồn tại trong công tác hạch toán kế toán, quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận của các đơn vị thành viên và Công ty mẹ.

- Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ các phiên họp của HĐQT và các phiên họp giao ban tháng của Ban điều hành theo lịch để nắm bắt tình hình và làm cơ sở cho việc giám sát hoạt động quản trị, điều hành của Tổng Công ty.

- Thực hiện chương trình kiểm soát theo chuyên đề tại 04 đơn vị về công tác quản lý chi phí, giá thành, đầu tư sửa chữa lớn, xây dựng ban hành các quy chế quản lý nội bộ và tính pháp lý của việc ký kết thực hiện các hợp đồng kinh tế, gồm: Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam-Vnsteel, Công ty TNHH MTV Thép Tâm lá Phú Mỹ-Vnsteel, Công ty CP Kim khí Thành phố Hồ Chí Minh và Công ty CP Giao nhận kho vận Ngoại thương, qua công tác kiểm soát tại mỗi đơn vị Ban kiểm soát đều có Báo cáo kết quả kiểm soát và có ý kiến góp ý với HĐQT, Tổng giám đốc phục vụ công tác quản lý và điều hành trong hệ thống.

- Thông qua công tác kiểm tra giám sát, các thành viên Ban kiểm soát thường xuyên lưu ý kiểm tra, trao đổi thông tin và có ý kiến đóng góp thiết thực cho đơn vị trong việc hiện liên kết, phối hợp trong hoạt động SXKD giữa các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty theo tinh thần Nghị quyết 463 của Đảng uỷ Tổng công ty.

- Trong năm 2020, phục vụ cho công tác kiểm tra giám sát Ban kiểm soát đã tổ chức 6 cuộc họp xin ý kiến về các nội dung: (1) Chương trình hoạt động năm 2020 của BKS, (2) Thẩm định BC kết quả KD, BCTC hợp nhất, BCTC riêng năm 2019 của Tcty, (3) Thẩm định BCKQ kinh doanh, BCTC hợp nhất, BCTC riêng 6 tháng năm 2020 của Tcty, (4) Phân công nhiệm vụ các TV BKS (sau khi Bà Nguyễn Thị Nguyên-TV BKS nghỉ chế độ), (5) Kiểm tra chuyên đề tại Công ty thép MN, TLPM, (6) Kiểm tra chuyên đề tại Công ty CP Kim khí TPHCM, Vinatrans.

2. Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương, thù lao năm 2020 (đ)
1	Trần Tuấn Dũng	Trưởng Ban kiểm soát	631.620.000
2	Nguyễn Thị Nguyên	Thành viên Ban kiểm soát	305.620.000
3	Lê Thị Thu Hiền	Thành viên Ban kiểm soát	366.744.000
4	Lê Anh Minh	Thành viên Ban kiểm soát	60.000.000
5	Đặng Sơn Nguyệt Thảo	Thành viên Ban kiểm soát	60.000.000

B. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG VÀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2020.

I. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Tổng Công ty

Qua công tác giám sát các hoạt động quản trị của Tổng Công ty, công tác thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2020, Ban kiểm soát có một số nhận xét, đánh giá như sau:

1. Tình hình hoạt động của Tổng Công ty

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty được thực hiện trong bối cảnh đại dịch COVID-19 diễn biến phức tạp, ảnh hưởng lớn đến hầu hết các ngành nghề kinh doanh. Ngành thép chịu tác động mạnh những tháng đầu năm, hàng loạt các dự án đầu tư bất động sản đình trệ, nhu cầu thấp ảnh hưởng lớn đến tiêu thụ và hiệu quả các đơn vị ngành thép. Thị trường thép những tháng cuối năm biến động mạnh, giá tăng làm cho kết quả kinh doanh nhiều doanh nghiệp thép có hiệu quả tốt trong quý 4/2020. Các đơn vị trong Tổng công ty cũng có hiệu quả kinh doanh tốt trong quý 4 nhờ đó đem lại hiệu quả chung cho toàn Tổng công ty.

Nhận định được những khó khăn thách thức trong năm 2020 khi xây dựng kế hoạch, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có những chỉ đạo kịp thời và Ban Điều hành triển khai các giải pháp tháo gỡ khó khăn của các đơn vị thành viên, nắm bắt cơ hội kinh doanh và giúp duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tạo việc làm và đảm bảo thu nhập cho người lao động. Tổng Công ty đã hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu kinh doanh đã được ĐHCĐ thường niên năm 2020 thông qua.

2. Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính

Qua thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2020 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, Ban kiểm soát xin báo cáo kết quả thẩm định như sau:

- Các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 của Tổng Công ty đã được lập trên cơ sở lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán, thực hiện các đánh giá ước tính một cách hợp lý, thận trọng và tuân thủ các quy định, các Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán Việt Nam.

- Các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020 bao gồm Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và thuyết minh Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc cùng ngày. Chế độ kế toán thực hiện theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC của Bộ tài chính về Hướng dẫn chế độ kế toán doanh nghiệp và Thông tư số 202/2014/TT-BTC của Bộ Tài chính về Hướng dẫn phương pháp lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

- Các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất đã được trình bày rõ ràng các thông tin về các sự kiện trong năm tài chính 2020 theo đúng Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán Việt Nam (ngoại trừ các ảnh hưởng của vấn đề được nêu tại “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”).

- Để giúp cho các cổ đông, các nhà đầu tư đánh giá sự ảnh hưởng, Ban kiểm soát xin lưu ý:

+ Các ý kiến ngoại trừ nêu trong báo cáo kiểm toán BCTC riêng và BCTC hợp nhất cho thấy sự tồn tại của yếu tố rủi ro liên quan đến các khoản đầu tư của Tổng Công ty tại các đơn vị: TISCO, VTM, TIC ảnh hưởng đến hoạt động của Tổng công ty trong tương lai.

+ Tổng công ty đã hoàn thành Báo cáo quyết toán cổ phần hoá và thực hiện các bước tiếp theo để quyết toán cổ phần hóa theo đúng các quy định của pháp luật, do đó Báo cáo tài chính tại thời điểm 30/09/2011 còn có thể thay đổi theo quyết định của Cơ quan có thẩm quyền, nên Báo cáo tài chính tại ngày 31/12/2020 cũng có thể sẽ thay đổi theo.

3. Các giao dịch liên quan của Tổng công ty

Năm 2020, Tổng công ty có các giao dịch với các bên liên quan với tổng giá trị 2.443 tỷ đồng, trong đó chủ yếu là giá trị giao dịch với Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ với giá trị 2.440 tỷ đồng do Công ty Thép Tấm lá Phú Mỹ vẫn còn lỗ lũy kế, hạn mức tín dụng các ngân hàng chưa đáp ứng đủ nguồn vốn ngắn hạn cho hoạt động, chi phí vay cao, do đó Tổng công ty vẫn hỗ trợ trong việc mua nguyên liệu HRC cho Công ty.

4. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Ban kiểm soát thống nhất về các số liệu kết quả kinh doanh đã được thể hiện trong Báo cáo tài chính hợp nhất và Báo cáo tài chính riêng năm 2020 của Tổng Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.

4.1. Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty

Các chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty trong năm tài chính 2020 theo Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Khoản mục	Năm 2020	Năm 2019	Chênh lệch	
			Giá trị	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4=2-3	5=4/3
Doanh thu thuần	31.291.145	34.020.754	-2.729.609	-8,0
Giá vốn hàng bán	29.554.161	32.522.209	-2.968.048	-9,1
Lợi nhuận gộp	1.736.984	1.498.545	238.439	15,9
Doanh thu tài chính	366.391	243.292	123.099	50,6
Chi phí tài chính	290.603	530.542	-239.939	-45,2
Lãi (lỗ) Cty Liên kết	-106.783	177.975	-284.758	-160,0
Chi phí bán hàng	342.392	302.864	39.528	13,0
Chi phí quản lý	696.601	604.167	92.434	15,3
Lợi nhuận kinh doanh	666.994	482.238	184.756	38,3
Lợi nhuận khác	5.976	20.419	-14.443	-70,7
Lợi nhuận trước thuế	672.970	502.657	170.313	33,9
Chi phí thuế TNDN	127.431	91.187	36.244	39,7
Lợi nhuận sau thuế	545.539	411.470	134.069	32,6

Năm 2020 doanh thu thuần hợp nhất của Tổng Công ty đạt 31.291 tỷ đồng, giảm 2.729 tỷ đồng, tương ứng 8% so với năm 2019.

Giá vốn hàng bán hợp nhất năm 2020 là 29.554 tỷ đồng giảm 2.968 tỷ đồng, tương ứng 9,1% so với năm 2019.

Lợi nhuận gộp hợp nhất đạt 1.736,9 tỷ, tăng 238,4 tỷ đồng, tương ứng 15,9% so với năm 2019. Nguyên nhân lợi nhuận gộp tăng chủ yếu do tốc độ giảm giá vốn lớn hơn tốc độ giảm doanh thu, khoảng cách giá bán-giá vốn tăng làm cho lợi nhuận gộp bình quân/1 đơn vị sản phẩm tăng so với năm 2019.

Chi phí tài chính toàn hệ thống năm 2020 giảm 239,9 tỷ đồng, tương ứng với 45,2% so với năm 2019.

Các chi phí quản lý và chi phí bán hàng toàn hệ thống tăng so với năm 2019, trong đó: chi phí quản lý tăng 92,4 tỷ đồng tương ứng 15,3%, chi phí bán hàng tăng 39,5 tỷ đồng tương ứng 13% so với năm 2019. Các đơn vị trong hệ thống cần kiểm soát tốt hơn các khoản mục chi phí này.

Lợi nhuận hợp nhất trước thuế đạt 672 tỷ đồng, tăng 170,3 tỷ đồng, tương ứng 33,9%; lợi nhuận sau thuế đạt 545,5 tỷ đồng, tăng 134 tỷ đồng, tương ứng 32,6% so với năm 2019.

Số liệu trên cho thấy cả 2 chỉ tiêu doanh thu hợp nhất đều vượt kế hoạch ĐHĐCĐ 2020 giao, trong đó: doanh thu hợp nhất đạt 122,2% kế hoạch, lợi nhuận hợp nhất trước thuế đạt 641% kế hoạch giao (kế hoạch ĐHĐCĐ giao: doanh thu hợp nhất là 25.600 tỷ đồng, lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 105 tỷ đồng). Kết quả lợi nhuận sau thuế hợp nhất năm 2020 của Tổng công ty tăng 134 tỷ đồng (tương ứng 32,6%) so với năm 2019, đồng thời đây cũng là năm thứ 6 liên tiếp lợi nhuận sau thuế toàn hệ thống tiếp tục được tích lũy.

4.2. Kết quả kinh doanh trên Báo cáo tài chính riêng Tổng công ty

Một số chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh trong năm tài chính 2020 của Công ty mẹ - Tổng Công ty theo báo cáo tài chính riêng, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2019	Chênh lệch	
			Giá trị	Tỷ lệ (%)
Doanh thu thuần BH & CCDV	2.446.068	1.821.638	624.430	34,3%
Giá vốn hàng bán	2.436.829	1.810.114	626.715	34,6%
LN gộp về BH và CCDV	9.239	11.524	-2.285	-19,8%
Doanh thu hoạt động tài chính	368.635	284.180	84.455	29,7%
Chi phí tài chính	206.965	73.239	133.726	182,6%
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	<i>33.265</i>	<i>47.970</i>	<i>-14.705</i>	<i>-30,7%</i>
Chi phí bán hàng	0	0	0	
Chi phí quản lý	74.092	60.471	13.621	22,5%

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2019	Chênh lệch	
			Giá trị	Tỷ lệ (%)
LN thuần từ hoạt động kinh doanh	96.817	161.994	-65.177	-40,2%
Thu nhập khác	2	292	-290	-99,5%
Chi phí khác	2.587	3.801	-1.214	-31,9%
Lợi nhuận khác	-2.585	-3.509	924	-26,3%
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	94.231	158.485	-64.254	-40,5%
Chi phí thuế TNDN		0	0	
Lợi nhuận sau thuế	94.231	158.485	-64.254	-40,5%

Số liệu kết quả kinh doanh năm 2020 của Công ty mẹ lãi trước thuế 94,2 tỷ đồng, đạt 188,8% kế hoạch lợi nhuận năm do Đại hội đồng cổ đông giao (kế hoạch ĐHĐCĐ giao 50 tỷ đồng), bằng 59% so với thực hiện năm 2019. Cụ thể:

- Doanh thu thuần bán hàng của Tổng Công ty là 2.446 tỷ đồng, đạt 134,8% kế hoạch 2020 (kế hoạch ĐHĐCĐ giao 1.814 tỷ đồng), tăng 624,4 tỷ đồng, tương ứng 34,3% so với năm 2019.

- Lợi nhuận gộp 9,2 tỷ đồng, giảm 2,2 tỷ đồng, tương ứng 19,8% so với năm 2019.

- Doanh thu hoạt động tài chính thực hiện năm 2020 là 368,6 tỷ đồng, tăng 84,4 tỷ, tương ứng 29,7% so với thực hiện năm 2019, trong đó: lợi nhuận, cổ tức được chia từ các công ty con, công ty liên kết về công ty mẹ là 322 tỷ đồng; thu từ lãi tiền gửi, lãi bán hàng chậm trả là 12,7 tỷ; lãi chuyển nhượng các khoản đầu tư là 33,4 tỷ đồng.

- Chi phí tài chính năm 2020 là 206,9 tỷ đồng, tăng 133,7 tỷ đồng, tương ứng 182,6% so với năm 2019; trong đó chi phí lãi vay 33,2 tỷ đồng, giảm 14,7 tỷ đồng tương ứng 30,7% so với cùng kỳ. Nguyên nhân chi phí tài chính tăng nhiều so với năm 2019 chủ yếu do Công ty mẹ trích lập bổ sung dự phòng giảm giá các khoản đầu tư 173 tỷ đồng (chủ yếu là trích lập khoản đầu tư vào VTM), tăng 152,6 tỷ đồng so với năm 2019.

- Chi phí quản lý là 74 tỷ đồng, tăng 13,6 tỷ, tương ứng 22,5% so với năm 2019, trong đó chi phí quản lý tăng 9,4 tỷ đồng và hoàn nhập dự phòng phải thu khó đòi là 4,2 tỷ đồng.

Năm 2020 Công ty mẹ đạt được kết quả kinh doanh hoàn thành theo kế hoạch ĐHĐCĐ giao là do Hội đồng quản trị đã có những chỉ đạo kịp thời và Ban Điều hành đã quyết liệt triển khai các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tăng cường sự phối hợp các đơn vị trong hệ thống qua đó giúp hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty tiếp tục có hiệu quả.

II. Kết quả giám sát công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty năm 2020, Ban kiểm soát nhận thấy các thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã có nhiều nỗ lực trong công tác chỉ đạo, điều hành thực hiện Nghị quyết số 09/NQ-VNS ngày 30/06/2020 của ĐHĐCĐ và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2020 của Tổng Công ty được ĐHĐCĐ giao.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp định kỳ hàng quý, các phiên họp HĐQT mở rộng để nắm bắt và chỉ đạo kịp thời hoạt động sản xuất kinh doanh đối với các đơn vị ảnh hưởng trọng yếu đến kết quả hoạt động của Tổng Công ty. Ngoài ra để ban hành các Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo sản xuất kinh doanh kịp thời, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các thành viên HĐQT dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Trong các phiên họp HĐQT nói riêng và hoạt động quản trị nói chung, các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ, đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao để đưa ra các Nghị quyết, Quyết định kịp thời để định hướng chỉ đạo sản xuất kinh doanh theo mục tiêu Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2020 và quy định của pháp luật.

Thông qua công tác giám sát, Ban kiểm soát đã có những kiến nghị, đề xuất với HĐQT để đưa ra các quyết sách kịp thời nhằm tăng cường công tác quản lý, đầu tư phát triển và ổn định sản xuất kinh doanh.

III. Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác

Trong năm 2020 Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác trên nguyên tắc vì lợi ích của Tổng công ty và các cổ đông theo đúng các quy định của Pháp luật và Điều lệ Tổng Công ty.

Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác đã cung cấp thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty theo quy định, tạo điều kiện cho công tác kiểm soát được thuận lợi. Các thành viên BKS được mời tham dự các cuộc họp HĐQT, các cuộc họp giao ban. Ban kiểm soát đã tham gia đóng góp ý kiến trong công tác quản lý, điều hành của HĐQT, TGD và nhiều ý kiến đã được HĐQT, TGD tiếp nhận và chỉ đạo kịp thời.

IV. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và thành viên Ban kiểm soát năm 2020

Trên cơ sở Điều lệ Tổng Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát, thành viên Ban kiểm soát với kết quả hoạt động năm 2020 Ban kiểm soát và các thành viên BKS tự đánh giá như sau:

- Ban kiểm soát và các thành viên tham gia đầy đủ các cuộc họp Ban kiểm soát, các cuộc họp HĐQT, các cuộc họp giao ban hàng tháng của Tổng giám đốc, nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Tổng công ty.

- Ban kiểm soát và các thành viên Ban kiểm soát đã phát huy tốt chức năng theo đúng quyền hạn và trách nhiệm quy định trong Điều lệ Tổng Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát trong việc giám sát HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong việc quản trị và điều hành. Các quyết định, báo cáo của Ban kiểm soát đã được ban hành đúng trình tự, thủ tục theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng Công ty.

- Ban kiểm soát và các thành viên đã hoàn thành tốt việc thẩm định Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 theo Chuẩn mực kế toán được Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC kiểm toán.

- Qua thực hiện nhiệm vụ Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các đơn vị trong hệ thống để hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công đồng thời có các đề xuất, kiến nghị với HĐQT để tăng cường công tác quản trị, kiểm soát nội bộ đáp ứng yêu cầu phát triển của Tổng Công ty. Các đề xuất, kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HĐQT, Tổng Giám đốc quan tâm chỉ đạo, thực hiện góp phần hoàn thành các chỉ tiêu và nhiệm vụ được Đại hội cổ đông thông qua.

C. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2016-2020

1. Về thực hiện các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông giao

Trong giai đoạn 2016-2020, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty thực hiện trong bối cảnh diễn biến phức tạp hơn so với dự báo đã tác động trực tiếp đến hoạt động của Tổng công ty nói chung và từng đơn vị trong hệ thống như: Căng thẳng thương mại Mỹ - Trung, đại dịch Covid-19 xảy ra trên phạm vi toàn cầu khiến kinh tế thế giới rơi vào suy thoái. Thị trường thép trong nước có nhiều dự án mới có quy mô công suất lớn đi vào sản xuất trong giai đoạn này (như Formosa, Hòa Phát Dung Quất, Thép Nghi Sơn...) làm tình hình trong nước rất khó khăn luôn trong tình trạng dư thừa công suất, cạnh tranh trong ngành thép ngày càng khốc liệt.

Mặc dù hoạt động trong bối cảnh thị trường thép liên tục biến động nhanh, không theo quy luật Hội đồng quản trị đã đưa ra các quyết định kịp thời phù hợp với tình hình thực tế của Tổng công ty, đồng thời Ban Điều hành quyết liệt triển khai các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định đạt hiệu quả cao nhất. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn 2016-2020 của Tổng công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tài chính ĐHCĐ 2016 giao cho cả nhiệm kỳ, hoạt động liên tục có lãi trong các năm 2016-2020, xóa hết lỗ lũy kế công ty mẹ và báo cáo tài chính hợp nhất, tình trạng mất cân đối tài chính công ty mẹ dần được khắc phục. Cụ thể:

- Doanh thu hợp nhất giai đoạn 2016-2020 đạt 142.288 tỷ đồng, đạt 114% so kế hoạch đề ra.

- Lợi nhuận hợp nhất trước thuế giai đoạn 2016-2020 đạt 3.697 tỷ đồng bằng 168% so kế hoạch đề ra.

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	KH 2016- 2020	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	TH 2016- 2020	TH/KH (%)
I	Các chỉ tiêu BCTC hợp nhất								
1	Tổng doanh thu hợp nhất	124.800	18.623	20.661	36.152	34.875	31.977	142.288	114%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	2.200	948	898	675	503	673	3.697	168%

Tuy nhiên, trong giai đoạn 2016-2020 chỉ tiêu thực hiện các dự án đầu tư chưa đạt mục tiêu kế hoạch, tổng giá trị thực hiện giải ngân các dự án đầu tư là 2.084,79 tỷ đồng/6.485,8 tỷ đồng, đạt 32,1% kế hoạch, nguyên nhân do nguồn lực tài chính của Tổng công ty vẫn còn mất cân đối, các dự án chậm tiến độ triển khai theo kế hoạch.

Kết quả kinh doanh giai đoạn 2016-2020 đã có sự tăng trưởng tốt so với kế hoạch ĐHCĐ giao, nhưng trong giai đoạn này Tổng công ty cũng gặp nhiều khó khăn:

- Các chỉ tiêu tăng trưởng sản lượng không đạt yêu cầu do các dự án chậm triển khai;

- Công tác quyết toán cổ phần hóa vẫn tồn tại chưa thực hiện được;

- Công tác tái cơ cấu, thoái vốn tại các đơn vị theo kế hoạch còn chậm;

- Theo báo cáo tài chính riêng, tình trạng mất cân đối tài chính công ty mẹ vẫn còn (tại thời điểm 31/12/2020 mất cân đối 275 tỷ đồng);

- Dự án đầu tư mở rộng sản xuất giai đoạn 2 do Công ty CP Gang thép Thái Nguyên làm chủ đầu tư và Dự án nhà máy gang thép Lào cai của Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung nằm trong danh mục 12 dự án doanh nghiệp thua lỗ, kém hiệu quả thuộc ngành Công thương. Hiện vẫn đang thực hiện theo các chỉ đạo của Ban Chỉ đạo Chính phủ, đến thời điểm hiện tại vẫn chưa xử lý được.

2. Về công tác quản lý, điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc

Trong nhiệm kỳ vừa qua, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã thực hiện việc phân công nhiệm vụ cụ thể, rõ ràng, phù hợp với từng thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc từ đó đưa ra những nhận định kế hoạch kinh doanh kịp thời, sát với thực tế. Nắm bắt những vấn đề tồn tại và đề xuất những chủ trương, giải pháp cụ thể, phù hợp nhằm tháo gỡ khó khăn của Tổng công ty. Đồng thời triển khai các giải pháp đồng bộ trong việc tái cơ cấu công ty mẹ và các Công ty con, thay đổi cơ chế quản lý tạo sự thay đổi lớn trong công tác quản trị nâng cao hiệu quả kinh doanh của Tổng công ty.

Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, các quyết định của Ban Tổng giám đốc được ban hành kịp thời, đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Tổng công ty. Đã xây dựng hệ thống các quy chế, quy định quản trị nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành và triển khai thực hiện nền nếp, hiệu quả trong Tổng công ty.

Hội đồng quản trị triển khai đầy đủ các chỉ đạo của Bộ Công Thương, Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) về quản lý doanh nghiệp phù hợp các quy định của pháp luật. Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Tổng công ty tuân thủ chính sách, pháp luật của Nhà nước, hỗ trợ tốt cho hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc.

Đánh giá: trong nhiệm kỳ 2016-2020 Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ một cách cẩn trọng, quyết liệt, tập trung hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời phù hợp với tình hình thực tế, hỗ trợ hoạt động của Ban Điều hành đạt hiệu quả cao nhất.

3. Về công tác giám sát, phối hợp chung của Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

Trong nhiệm kỳ qua được sự hỗ trợ, tạo điều kiện của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban kiểm soát và các thành viên Ban kiểm soát đã thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ theo quy định, thực hiện giám sát thường xuyên các hoạt động quản lý điều hành của Tổng công ty và các đơn vị trong hệ thống. Ban kiểm soát đã đưa ra nhiều ý kiến góp ý kịp thời với HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các đại diện vốn tại các Công ty con, Công ty liên kết trong công tác quản lý, điều hành nhiều ý kiến đã được tiếp thu và triển khai trong công tác quản lý, điều hành trong Tổng công ty.

Trong nhiệm kỳ 2016-2020 Ban kiểm soát đã xây dựng và bám sát chương trình kế hoạch đề ra hàng năm, chủ động triển khai nghiêm túc, đầy đủ kịp thời các nhiệm vụ chương trình đề ra. Trong nhiệm kỳ Ban kiểm soát đã thực hiện 23 cuộc kiểm tra, giám sát theo chuyên đề tại các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty, sau các cuộc kiểm tra giám sát Ban kiểm soát đều có báo cáo và các kiến nghị, đề xuất đối với HĐQT và Ban điều hành. Đồng thời các thành viên Ban kiểm soát phối hợp tham gia kế hoạch giám sát của HĐQT Tổng công ty theo kế hoạch về công tác đầu tư, lao động tiền lương tại các công ty con trong hệ thống; Phối hợp với các Ban nghiệp vụ Tổng công ty kiểm tra, giám sát tại các đơn vị theo kế hoạch kiểm tra, giám sát của Ban điều hành.

Qua công tác kiểm tra, giám sát trong nhiệm kỳ 2016-2020 Ban kiểm soát đã có những kiến nghị kịp thời để có những giải pháp chấn chỉnh, sửa chữa khắc phục về công tác quản lý và sử dụng nguồn lực (vốn, tài sản) tại các đơn vị. Thông qua công tác hậu kiểm các kiến nghị, đề xuất của Ban kiểm soát đã được đại diện vốn tại các đơn vị khắc phục, hoàn thiện trong quy trình quản trị nội bộ tại đơn vị

Tuy nhiên trong giai đoạn 2016-2020 cũng là giai đoạn thường xuyên có sự thay đổi nhân sự trong ban kiểm soát, nhân sự chuyên trách trong Ban có xu hướng giảm, nên trong nhiệm kỳ 2016-2020 công tác kiểm tra, giám sát mới chỉ quan tâm tới kết quả, mục tiêu do ĐHCĐ giao hàng năm, chưa dành thời gian để triển khai các chuyên đề kiểm tra, giám sát đối với những đơn vị khó khăn, hiệu quả hoạt động thấp cần giải pháp tháo gỡ.

D. KIẾN NGHỊ

I. Đối với Đại diện chủ sở hữu và các cơ quan quản lý nhà nước

Tổng công ty đã trình Bộ Công Thương thẩm định quyết toán công tác cổ phần hóa, nay chuyển đổi đại diện chủ sở hữu từ Bộ Công Thương về Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), do đó Ban kiểm soát tiếp tục đề nghị Bộ Công Thương sớm xem xét phê duyệt quyết toán cổ phần hoá cho Tổng công ty hoàn tất thủ tục quyết toán chuyển giao từ công ty nhà nước thành công ty cổ phần.

II. Đối với Tổng Công ty

Trên cơ sở kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát năm 2020, Ban kiểm soát có một số kiến nghị cho hoạt động của Tổng công ty trong năm 2021 như sau:

1. Tình hình tài chính tại 2 đơn vị Công ty CP Gang thép Thái Nguyên (Tisco) và Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung (VTM) tại thời điểm 31/12/2020 mất cân đối tài chính lớn: Tisco là 2.854,3 tỷ đồng, VTM là 2.738,2 tỷ đồng; hệ số nợ cao, khả năng thanh toán thấp dẫn đến khả năng rủi ro trong việc trả các khoản nợ đến hạn, cụ thể:

TT	Nội dung chỉ tiêu	ĐVT	TISCO	VTM
1	Cân đối nguồn vốn dài hạn	tỷ.đ	-2.854,3	-2.738,2
2	Hệ số nợ (tổng nợ/tổng tài sản)	%	79,5	89,6
3	Khả năng thanh toán hiện hành (TSNH/nợ ngắn hạn)	lần	0,45	0,45
4	Khả năng thanh toán nhanh	lần	0,22	0,31

Với nguồn lực tài chính hiện tại của Tổng công ty vẫn đang mất cân đối 275 tỷ đồng nên khả năng hỗ trợ tài chính của Tổng công ty cho hoạt động của 2 đơn vị này là rất khó khăn, do vậy Ban kiểm soát kiến nghị:

1.1. Tập trung xử lý những tồn tại đối với dự án của Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên theo các kết luận chỉ đạo của Ban chỉ đạo tại các phiên họp thường kỳ. Nghiên cứu triển khai thực hiện phương án thoái vốn của Tổng Công ty tại Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên sau khi có ý kiến chỉ đạo của Chính phủ.

1.2. Thông qua Đại diện vốn tiếp tục chỉ đạo đối với Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung về đề án tái cơ cấu công ty theo chỉ đạo của Chính

phủ, nâng cao công tác quản trị nội bộ, xử lý dứt điểm vấn đề hàng thừa thiếu phát sinh trong quá trình kiểm kê vẫn tồn tại tại 31/12/2020, sớm khắc phục lỗ lũy kế và trả nợ ngân sách. Nghiên cứu tìm kiếm các nhà đầu tư tiềm năng thực hiện tái cơ cấu công ty theo hướng tăng vốn điều lệ cho công ty để khắc phục mất cân đối tài chính hoặc chuyển nhượng để bảo toàn vốn của Tổng công ty đầu tư tại VTM.

2. Tiếp tục thực hiện và giải quyết dứt điểm Quyết toán cổ phần hóa Tổng công ty phù hợp các quy định chuyên đổi doanh nghiệp nhà nước sang công ty cổ phần.

3. Tiếp tục nghiên cứu phương án phân cấp trong hoạt động quản trị Tổng công ty, tạo điều kiện rút ngắn quá trình ra quyết định quản trị, đảm bảo hoạt động quản trị kịp thời, hiệu quả đáp ứng yêu cầu hoạt động.

4. Tập trung các nguồn lực cho hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai các dự án đầu tư nhằm tăng trưởng sản lượng và ổn định thị phần đạt được các mục tiêu mà ĐHĐCĐ đã thông qua. Thời sự hóa chiến lược phát triển của Tổng Công ty, tiếp tục rà soát điều chỉnh Đề án tái cơ cấu sau năm 2020 phù hợp với chiến lược phát triển của Tổng công ty.

5. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tại các đơn vị về các mặt hoạt động trong đó tập trung vào các khâu kỹ thuật công nghệ, quản lý nguyên vật liệu đầu vào, sản xuất, bán hàng, quản trị tài chính để có những giải pháp giảm chi phí, hạ giá thành nâng cao hiệu quả hoạt động và hiệu quả vốn đầu tư của Tổng công ty tại các đơn vị.

6. Đổi mới công tác quản trị hệ thống theo hướng tin học hóa trên cơ sở xây dựng phần mềm quản trị doanh nghiệp phục vụ công tác quản lý điều hành của Tổng công ty. Tiếp tục nâng cao mối liên kết, phối hợp giữa các đơn vị để tạo sức mạnh hệ thống, tăng cường mối liên kết theo chuỗi giá trị để tối đa hóa lợi ích Tổng công ty.

E. MỤC TIÊU, ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2021-2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021

1. Mục tiêu và định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2021-2025

Trong giai đoạn 2021-2025, Ban Kiểm soát bám sát mục tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ giao cho cả nhiệm kỳ để triển khai các hoạt động về công tác kiểm tra, giám sát phù hợp với mục tiêu của Tổng công ty. Do vậy, trong nhiệm kỳ 2021-2025 Ban kiểm soát xây dựng định hướng hoạt động, xác định đúng nhiệm vụ trọng tâm cùng các thành viên BKS tập trung các giải pháp thực hiện một số các nhiệm vụ sau:

- Nâng cao chất lượng kiểm tra, giám sát; xác định đúng trọng tâm, trọng điểm công tác kiểm tra giám sát theo từng năm, đảm bảo tính chủ động, độc lập, khách quan trong công tác để bố trí nguồn lực phù hợp.

- Tăng cường triển khai công tác kiểm tra giám sát phòng ngừa theo mục tiêu kế hoạch Nghị quyết ĐHĐCĐ giao, phối hợp xây dựng khung quản trị rủi ro.
- Nâng cao tính chủ động và vai trò trách nhiệm của từng thành viên Ban kiểm soát trong công tác chuyên môn.
- Làm tốt công tác phối hợp kiểm tra giám sát với HĐQT, Ban kiểm toán nội bộ, Ủy ban kiểm tra Đảng ủy Tổng công ty, các ban nghiệp vụ để nâng cao hiệu quả công tác kiểm tra giám sát.

2. Kế hoạch hoạt động năm 2021

Ban kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty và tiếp tục thực hiện chương trình công tác đã ban hành năm 2021, cụ thể:

- Thực hiện giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng công ty.
- Tham gia góp ý và giám sát việc ban hành và thực hiện các quy chế quản lý của Tổng công ty phù hợp với Điều lệ Tổng công ty sửa đổi.
- Giám sát việc kiểm toán BCTC và thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính sáu tháng đầu năm 2021 của Tổng công ty.
- Thực hiện kiểm soát một số nội dung cụ thể trong công tác quản lý tài chính, quản lý sản xuất, kinh doanh và việc thực hiện quy chế quản lý của Tổng công ty đã ban hành tại Công ty mẹ, các đơn vị trực thuộc và 100% vốn của Tổng công ty.
- Giám sát việc thực hiện chức năng đại diện quản lý vốn của Tổng công ty tại các Công ty con, Công ty liên kết; kiểm soát một số nội dung cụ thể trong công tác sử dụng và bảo toàn vốn, công tác đầu tư, sản xuất, kinh doanh, quản lý tài chính... của một số Công ty con, Công ty liên kết.
- Phối hợp với Ủy ban kiểm tra Đảng ủy, Ban kiểm toán nội bộ, các ban nghiệp vụ Tổng công ty thực hiện giám sát một số đơn vị theo kế hoạch phối hợp.

Trên đây là Báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát năm 2020 và kế hoạch hoạt động năm 2021 của Ban kiểm soát Tổng công ty. Báo cáo này đã được tất cả các thành viên Ban kiểm soát nhất trí thông qua, kính trình Đại hội đồng cổ đông./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông của TCTy;
- Các thành viên HĐQT;
- Ban Tổng giám đốc;
- Các thành viên Ban kiểm soát;
- Các Phòng, Ban nghiệp vụ;
- Thư ký Tổng công ty;
- Lưu: VT, HĐQT, BKS.



Trần Tuấn Dũng